



BRIGHT MINDS,
BRIGHT LIGHTS.

Herrn
Hubert Wolfsbauer MAS, MBA
Dörfelstraße 4/DG.19
A-1120 Wien

Betrifft: Nutzung der ZKW Lichtsysteme GmbH zu Referenzzwecken

Wieselburg, 22.11.2019

Die Zusammenarbeit mit Herrn Wolfsbauer existiert bereits seit dem Jahr 2010. Durch die sehr gute qualitative Zusammenarbeit im Bereich Personalüberlassung- und Personalvermittlung haben wir uns entschieden weitere Projekte, u.a. ein auf uns eigens abgestimmtes Master Vendor Projekt zu beauftragen.

Herr Wolfsbauer hat dazu eigens Prozessstromanalysen in den Unternehmensbereichen Human Resources (inkl. Lohn- und Gehaltsverrechnung), Produktion & Technik, Lager und Logistik sowie bei unseren externen Partnern durchgeführt. Auf Basis dieser teilweise gemeinsamen Analysen hat Herr Wolfsbauer Konsolidierungsmaßnahmen erarbeitet und aufgezeigt.

Das Ziel der ZKW Lichtsysteme GmbH war es einerseits die Abläufe effizienter zu gestalten- und gleichzeitig die Qualität laufend weiter zu erhöhen. Dazu wurden von Herrn Wolfsbauer Kalkulationen im Bereich der Konsolidierung angestellt. Gleichzeitig wurden die hohen Qualitätsparameter zu jeder Zeit beachtet und in die laufenden Projekte eingearbeitet. Dazu wurde ein eigens für die ZKW Lichtsysteme GmbH abgestimmtes IT System konzipiert. Es konnten im Rahmen dieses Projektes insgesamt ca. 800 Mitarbeiter in ein neues Personalkonzept übertragen werden.

Unsere Zusammenarbeit hat im Werk Wieselburg gestartet. Durch unsere hohe Zufriedenheit wurde die Zusammenarbeit auf das Werk Wiener Neustadt, sowie das Werk in Vratimov in Tschechien und das Werk in Krusovce in der Slowakei ausgeweitet. Aufgrund der positiven Resultate der Projekte in Österreich, haben wir Herrn Wolfsbauer beauftragt ähnliche Projekte für unser Werk in der Slowakei zu erarbeiten und umzusetzen. Das Volumen der unterschiedlichen Projekte in der Slowakei lag bei ca. insgesamt 350 MitarbeiterInnen.

Herr Wolfsbauer hat bei seiner Beratung immer die operative, als auch die strategische Perspektive im Auge. Dadurch konnten einerseits schnelle „quick wins“ eingefahren werden, aber auch mittel- und langfristige Entscheidungen abgesichert werden.



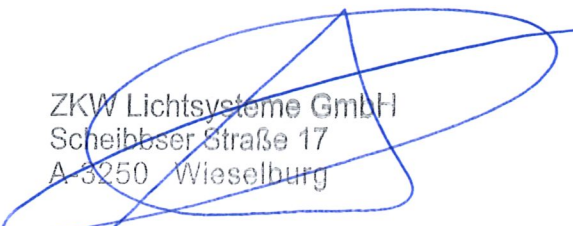
BRIGHT MINDS, BRIGHT LIGHTS.

Besonders hervorheben möchten wir die sehr gute Kommunikation in unserem Hause. Herr Wolfsbauer hat sich hier sehr viel Mühe gegeben, sodass bei den unterschiedlichsten Projekten unsere Produktions- sowie Abteilungsleiter sehr viel Ideen einbringen konnten. Viele dieser Ideen sind mittlerweile fest in den Betriebsalltag verankert.

Die ZKW Lichtsysteme GmbH arbeitet laufend mit externen Consultingunternehmen und Beratern zusammen. Die Zusammenarbeit mit Herrn Wolfsbauer schätzen wir sehr, da nicht nur Symptome behandelt werden, sondern die Probleme bei der Wurzel angepackt werden.

Bei der Umsetzung von Projekten beachtet Herr Wolfsbauer unsere komplette Unternehmens-Umwelt, sodass sich seine Lösungen perfekt in unseren Betriebsalltag, aber auch den unserer Kunden integrieren lässt.

Dadurch kommen wir der Bitte um ein Referenzschreiben gerne nach. Wir können die Beratungsleistungen von Herrn Wolfsbauer jedenfalls empfehlen und stehen daher auch als Referenzgeber jederzeit gerne zur Verfügung.



ZKW Lichtsysteme GmbH
Scheibbsner Straße 17
A-3250 Wieselburg

ZKW Lichtsysteme GmbH
Dipl.-Ing. (FH) Andreas Pöchhacker